

Goeszów, 18-10-2016

### List Referencyjny

Kiedy wiosną 2016 r. uruchomiliśmy i rozpoczęliśmy pracę w IPOsystem byliśmy pełni obaw i wątpliwości. Dotychczasowe wdrożenia tego systemu odbyły się w fabrykach, w których realizowano jednostkową i małoseryjną produkcję. My natomiast realizujemy produkcję powtarzalną, średnioseryjną, więc nasze wymagania w stosunku do systemu były często odmienne w stosunku do jego możliwości przed wdrożeniem w naszej firmie.

Już podczas procesu wdrożeniowego jak i po uruchomieniu systemu firma wdrożeniowa jak i osoby bezpośrednio implementujące IPOsystem w naszej firmie wraz producentem systemu firmą UIBS Teamwork reagowali na nasze potrzeby oraz wymagania samych procesów technologicznych dostosowaniem algorytmów IPOsystem do specyfiki pracy firmy.

Obecnie system samodzielnie, bez udziału planistów i z mocno ograniczoną ilością dozoru na halach produkcyjnych steruje pracownikami (na II i III zmianie pracownicy pracują tylko pod nadzorem BHP).

IPOsystem pozytywnie wpłynął na organizację całej naszej firmy. Z jego wykorzystaniem uporządkowano zarządzanie technologiami wykonania naszych produktów (uproszczono sposób ich wprowadzania, usprawniono zarządzanie modyfikacjami, wprowadzono zaawansowane zarządzanie dokumentacją) oraz uporządkowano i znacząco usprawniono współpracę z kooperantami. Wylimitowano również konieczność częstego i zajmującego czas tworzenia planów produkcyjnych, które przed wdrożeniem systemu były ciągle modyfikowane w wyniku dużej zmienności zamówień.

Dzięki samodzielnemu sterowaniu przez IPOsystem wszystkimi pracownikami na produkcji wyeliminowano przestoje wynikające z: oczekiwania pracowników na kolejne decyzje mistrzów, oczekiwania pracowników na zakończenie poprzedzających daną pracę operacji technologicznych, z niespodziewanych zmian terminów dostaw materiałów przez dostawców (IPOsystem w takiej sytuacji automatycznie, w przeciągu kilku sekund dokonuje przeliczenia i samodzielnie wydaje pracownikom produkcyjnym optymalne polecenia realizacji kolejnych prac).

Dodatkowo odpowiednie funkcje systemu usprawniły zarządzania wielkością partii produkcyjnych i uzupełnianiem braków. Dziś mamy pełną wiedzę o miejscach powstawania braków (zarówno o maszynach jak i pracownikach) ich przyczynami i rzeczywistymi kosztami.

Po czasie okazało się, że decyzja o wdrożeniu IPOsystem była właściwa. Innowacyjne funkcjonalności systemu znacząco podnoszą produktywność całego przedsiębiorstwa, zwiększając naszą konkurencyjność na rynku europejskim.



**TEKNOMET Sp. z o.o.**  
Prezes Zarządu  
  
**Piotr Pilch**